

SADRŽAJ

UVOD

1. FAKTORI KOJI IMPLICIRAJU VELIČINU ORGANIZACIJE I NAČIN NJIHOVOG DJELOVANJA.....	3
2. VELIČINA ORGANIZACIJE I UTICAJ NA DONOŠENJE POSLOVNIH ODLUKA.....	3
2.1. okruženje u kojem firma posluje kao veoma bitan faktor.....	4
2.2. Stil odlučivanja u zavisnosti od veličine organizacije	
2.2.1. <i>autokraski stil vođenja</i>	
2.2.2. <i>demokraski stil odlučivanja</i>	
3. OVISNOSTI VELIKIH PREDUZEĆA O MALOM PREDUZEĆU.....	5
3.1. <u>veliko preduzeće</u>	
3.2. <u>malo preduzeće</u>	
3.3. <u>komporacija velikih i malih preduzeća te njihov uticaj na firmu/ organizaciju.</u>	
3.4. <u>kriterij razlikovanja organizacionih struktura</u>	
4. KVALITATIVNI KRITERIJ PREPOZNAVANJA MALIM, SREDNJIM I VELIKIM PREDUZEĆIMA.....	7
Mala i srednja preduzeća:	
Velika preduzeća.	
5. ZEMLJE U TRANZICIJI.....	8
Razvoj malog biznisa u Japanu	
Zemlje EU u razvoju biznisa	
US-SBA i njena uloga u razvoju malog biznisa	
6. MALA PREDUZEĆA SU U PROSJEKU USPJEŠNIJA OD VELIKIH?.....	8
5.1. prednost i nedostaci pojedinih organizacionih oblika	
7. GLOBALNE PERSPEKTIVE RAZVOJA MALIG BIZNISA.....	10
6.1. dugoročni trendovi	
6.2. neposredne šanse za mali biznis u budućnosti	
8. RAZUMJEVANJE PREDUZETNIŠTNA.....	11
9. TRAŽENJE SPECIFIČNIH ŠANSI ZA MALI BIZNIS.....	11
ZAKLJUČAK	
LITERATURA	

UVOD

Različiti autori su na različite načine tumačili pojam odlučivanja, a sve definicije se suštinski svode na jednu:

„Odlučivanje je u najužoj vezi sa upravljanjem i smješteno je unutar integralnog procesa upravljanja“.¹

Implicira se na relacijama:

- a) upravljanje i odlučivanje
- b) rukovođenje i odlučivanje
- c) menadžment i odlučivanje

Odlučivanje je baza upravljanja, ključni element upravljačke djelatnosti.

Upravljanje i odlučivanje su dva poglavlja iste knjige tj. Istog upravljačkog procesa.

Odlučivanje preovladava upravljačkim procesom, te upravljanje se može ostvariti samo i jedno kroz proces donošenja odluka tj. kroz odlučivanje.

Pod pojmom poslovne odluke podrazumjevamo adekvatnu analitičku ili informativnu podlogu izborom nekog od više mogućih rješenja i alternativa. Pod pojmom organizacije podrazumjevamo konceptualno i ciljno izgrađen oblik sintrovizovanog djelovanja ljudi u preduzeće da bi se efikasno ostvarili njegovi ciljevi i zadaci. Može se odnositi na aktivnost i instituciju.

Organizacija može biti skup povezanih ili međusobno ovisnih aktivnosti. Svaka ima posebnu moć i odgovornost. Povezivanje se radi putem pravila ponašanja i odnosa hijerarhije. Cilj organizacije je zajednički posao za postizanje ciljeva.²

Veoma aktivan segment jedne organizacije su svi zaposlenici jednog preduzeća ili svi službenici jedne organizacije koje jednim imenom nazivamo osoblje. Naravno ono pripada vidljivom dijelu organizacije tj. front office-u.

Rukovođenje i odlučivanje su na istom nivou kao i odnos rukovođenje-upravljanje. Funkcija upravljanja je funkcija vlasništva nad kapitalom. Rukovođenje je funkcija koja proizilazi iz tehničke podjele rada, a odlučivanje je širi pojam od rukovođenja kroz koje se ostvaruje menadžersko odlučivanje.

Koje odluke će biti u nadležnosti rukovođenja u preduzeću zavisi od sljedećih faktora:

- a) Veličine preduzeća što je osnovna tema i ideja ovog seminarskog rada.
- b) Važnosti značaja pojedinih odluka
- c) Nivo odlučivanja
- d) Stupanj rizika pri odlučivanju

¹ Prof. Dr. Sc. Pero Sikavica, prof. dr. sc. Hrvoje Skoko, doc.dr. sc. Darko Tipunić „Poslovi odlučivanja“ informator Zagreb 1999.

² Prof. Dr. Miljenko Dostić „Menadžment malih i srednjih preduzeća“ drugo izdanje, Sarajevo 2003.

**---- OSTATAK TEKSTA NIJE PRIKAZAN. CEO RAD MOŽETE
PREUZETI NA SAJTU WWW.MATURSKI.NET ----**

BESPLATNI GOTOVI SEMINARSKI, DIPLOMSKI I MATURSKI TEKST
RAZMENA LINKOVA - RAZMENA RADOVA
RADOVI IZ SVIH OBLASTI, POWERPOINT PREZENTACIJE I DRUGI EDUKATIVNI MATERIJALI.

WWW.SEMINARSKIRAD.ORG
WWW.MAGISTARSKI.COM
WWW.MATURSKIRADOVI.NET



NA NAŠIM SAJTOVIMA MOŽETE PRONAĆI SVE, BILO DA JE TO **SEMINARSKI**, **DIPLOMSKI** ILI **MATURSKI** RAD, POWERPOINT PREZENTACIJA I DRUGI EDUKATIVNI MATERIJAL. ZA RAZLIKU OD OSTALIH MI VAM PRUŽAMO DA POGLEDATE SVAKI RAD, NJEGOV SADRŽAJ I PRVE TRI STRANE TAKO DA MOŽETE TAČNO DA ODABERETE ONO ŠTO VAM U POTPUNOSTI ODGOVARA. U BAZI SE NALAZE **GOTOVI SEMINARSKI, DIPLOMSKI I MATURSKI RADOVI** KOJE MOŽETE SKINUTI I UZ NJIHOVU POMOĆ NAPRAVITI JEDINSTVEN I UNIKATAN RAD. AKO U **BAZI** NE NAĐETE RAD KOJI VAM JE POTREBAN, U SVAKOM MOMENTU MOŽETE NARUČITI DA VAM SE IZRADI NOVI, UNIKATAN SEMINARSKI ILI NEKI DRUGI RAD RAD NA LINKU **IZRADA RADOVA**. PITANJA I ODGOVORE MOŽETE DOBITI NA NAŠEM **FORUMU** ILI NA

maturskiradovi.net@gmail.com